

## 景德镇陶瓷特色产业集群的结构惯例特征\*

刘善庆<sup>1,2</sup>, 陈文华<sup>1,2</sup>

(1. 江西省人文社会科学重点研究基地江西师范大学区域创新与创业研究中心; 2. 江西师范大学商学院, 南昌 330022)

**摘 要:** 根植性在加强组织本地化的同时, 也容易形成集群运行的结构惯例, 最终造成路径依赖。政府强力干预的发展模式成为景德镇陶瓷特色产业集群发展的捷径, 并不断得到强化, 产生极化效应和累积因果效应。这种发展模式具有明显的根植性特征, 随着时间的推移, 不断固化, 逐渐保守, 拒绝变革, 致使整个集群很难从中逃逸, 错失了多次改革机会, 加大了集群转换成本。

**关键词:** 结构惯例; 路径依赖; 特色产业集群; 景德镇陶瓷

### 一、问题的提出

近年来, 管理学界在景德镇陶瓷特色产业集群形成、发展的原因方面, 已经进行了相当深入的研究, 陆续发表了不少研究成果, 但是, 对于景德镇陶瓷特色产业集群特征的研究虽然发表了一些文献, 但是, 笔者仍然认为有继续研究的必要。基于此, 本文拟从结构惯例的角度出发, 对景德镇陶瓷特色产业集群的特征进行了进一步的分析, 以就教于方家。

### 二、结构惯例有自身特色

根植性在加强组织本地化的同时, 也容易形成集群运行的结构惯例, 最终造成路径依赖。从景德镇陶瓷特色产业集群的漫长历史来看, 其产业发展形成了独特的发展路径, 强化了相关因素地理锁定, 从而使之具有鲜明的地域性特色。

景德镇陶瓷特色产业集群的路径依赖有积极意义和消极意义。路径依赖不是不发展, 而是发展的方式和方向问题。这种发展形式以渐进积累、数量缓慢增长为主, 发展方向随着时间的不断延伸越来越表现出以内敛形式为主。集群漠视甚至反对经济创新, 生产力的发展以内部自然积累的形式缓慢变动, 资源配置逐渐呆滞, 市场经济生长困难, 只有量变, 难以发生质变。

景德镇陶瓷特色产业集群的路径依赖表现在诸多方面: 从集群发展的技术路径看: 宋代, 景德镇发明了青白瓷(又叫“影青瓷”), 青白瓷以其强大的竞争力很快赢得了市场。元代, 景德镇创制成功青花瓷, 开创了白瓷彩绘的新时代; 在制瓷工艺方面, 发明了二元配方, 为制造大型器物创造了良好的条件。明代, 景德镇已成为全国制瓷业中心, 技术创新获得重大突破。清代, 景德镇不仅继承了明代的工艺和品种, 而且还有不少发明创造, 如创制了粉彩、珐琅彩、金彩、“窑变”等等。

技术创新大大增强了景德镇陶瓷特色产业集群的竞争力, 陶瓷商品市场拓展速度进一步加快。到了元

\* 本研究得到2008年国家自然科学基金项目资助(项目编号: 70863003)。

#### 【作者简介】

刘善庆(1965-), 男, 江西省兴国县人, 管理学博士, 副教授, 江西省人文社会科学重点研究基地江西师范大学区域创新与创业研究中心研究员、江西师范大学商学院管理系主任; 研究方向: 产业集群、技术经济及管理、管理思想、区域经济。

陈文华(1967-), 男, 江西省萍乡人, 经济学博士, 副教授, 江西省人文社会科学重点研究基地江西师范大学区域创新与创业研究中心研究员、江西师范大学商学院创业研究中心主任; 研究方向: 产业集群、产业经济、创新创业管理、区域经济。

代,景德镇陶瓷就极为畅销,不仅与“真定红瓷,龙泉青秘”成鼎足,甚至还有垄断市场之势。进入明、清,景德镇瓷器就形成压倒性优势,“除了宫廷用瓷外,社会上的民间用瓷也几乎绝大部分由景德镇供应,景德镇以外地区的窑场多数只是生产一些缸、坛之类的日用陶瓷”(冯先铭,2001)。不仅如此,景德镇瓷器还经由“丝绸之路”和“瓷器之路”销往亚洲、欧洲、非洲、美洲各国。景德镇因此成为世界瓷业中心,号称“瓷都”。这种因技术创新所造成的市场垄断形成一种“均衡态”,维持了长达数百年,并产生了“极化效应”,出现“集群锁定现象”,很难从中逃逸,从而降低了继续创新的动力,阻碍集群进入新的发展阶段,导致陶瓷产业的衰退。

从集群发展的组织生态环境看,在相当长的时间里,景德镇陶瓷在自然状态下缓慢发展。但是,青白瓷发明后,这种进程被打断。青白瓷是在青白玉可欲不可求的情况下出现的,被称为假玉器(冯先铭,2001),很快受到宋朝皇帝的青睐。从此以后,景德镇陶瓷的生产、发展就受到当朝最高统治者的关注,得到中央政府的大力扶持。随着元朝浮梁瓷局和明、清御器厂的先后建立,其关注和支持的力度进一步强化。明清时期,官窑在景德镇陶瓷产业中居于支配地位,对陶瓷的生产和发展起决定作用。正是由于中央政府的强力扶持,景德镇陶瓷产业迅速击败其它陶瓷产业,在整个市场中居于垄断地位,并成为政权的附属品。政府强力干预成为景德镇陶瓷产业发展的捷径,并不断得到强化,产生极化效应和累积因果效应。

政府强力干预产生了独特的地方产业文化——官窑文化,且具有明显的根植性特征。随着时间的推移,官窑文化不断固化,逐渐保守,拒绝变革。在这种氛围里,一项更为优良的新技术或一种更有创新性的新思维可能由于晚入一步,没能获得足够的追随者而被众人抛弃,从而使整个集群陷入恶性循环,限制了创新能力的增长。

从景德镇陶瓷产业路径依赖的发展时间看,其路径依赖发展可分为反应迟钝时期、缓慢应对时期、恢复期、重新探索时期四个阶段。路径依赖总的表现:环境的变化比产业变化要慢得多,当内部的产业结构已经消失的时候,僵化的环境可能还会继续存在。

第一阶段,对外界变化反应迟钝,拒绝变革、甚至扼杀新生事物,时间在清朝中后期。清乾隆之后,景德镇陶瓷产业的创新从巅峰走向下坡路。特别是鸦片战争之后,战事频繁,政局动荡,景德镇陶瓷产业创新基本停滞。与此同时,西方陶瓷产品竞争力增强,开始行销世界各地,并进入中国。

第二阶段,缓慢应对环境变化,进行一些变革,具体表现为民国直至1949年间改变路径依赖的艰难探索。清宣统时期,延续600多年之久的官窑寿终正寝,标志着景德镇陶瓷特色产业集群失去了中央政府的强力扶持,其对政权的依附地位得以改变。由于政权的更换,产权制度、经济制度得到更新,景德镇陶瓷特色产业集群对管理制度以及某些工艺技术进行了改良,试图改变发展路径,摆脱依赖。先是在辛亥革命后,有人就提出了改用机器制料的建议,因资金原因未能实行(彭泽益,1957),但是在不久就在生产工艺方面出现了脚踏轱辘车、手摇碎釉机、石膏模型铸坯、雾吹器吹釉、试行机械生产、贴花纸彩瓷、以煤代柴烧造等较先进的方法。江西瓷业公司在景德镇宣告成立,标志着景德镇陶瓷特色产业集群进入企业化时代;1934年初,杜重远应当时江西省政府的邀请,到景德镇调查,写出《景德镇瓷业调查记》,提出了振兴景德镇瓷业的主张。经过多方努力,当局才决定重振景德镇瓷业,并由杜氏主持其事。他提出以下措施:(1)取缔“禁春窑”(春节以后窑停烧两月);(2)禁止“买位置”(烧窑工向窑主交钱买岗位);(3)取缔宾主固定制,规定各行各业可以货随客便;(4)确定窑身规格;(5)筹设原料精制厂,统一下料配方;(6)创办模范窑厂、瓷厂;(7)成立陶研所;(8)建议柴窑改煤窑;(9)创办陶瓷试验所;(10)设瓷业陈列馆;(11)设立陶瓷推销处,广开销售渠道;(12)筹设供销合作组织,组织瓷器参加土特产展览。1934年12月成立陶业管理局,杜重远担任局长。杜氏首先创办了“陶业人员养成所”,从上海、南昌等地招收72名高中毕业生进行培训。其次,开办4个工人训练班,对工人进行时事、文化与技术教育,共训练瓷业工人1600多人。同时在瓷业管理局门口办露天讲演场,进行国内外形势与瓷业改革的教育。陶瓷美术方

面,先后出现了浅绛彩瓷、颜料绘瓷,大大扩大了色彩领域;“珠山八友”把景德镇的粉彩艺术推向新高峰。在人才培养方面,江西新建人张浩,曾留学日本学习窑业,1906年回国后与康达合作在鄱阳创办“中国陶业学堂”。1912年,陶业学堂与江西瓷业公司分立,改为“江西省立陶业学校”,1915年更名“江西省立甲种工业学校”,张浩任校长。次年设分校于景德镇,定名“江西省立乙种工业学校”。这是景德镇最早的陶瓷教育机构。1912年,江西新建人王琦与吴蔼生、汪野亭等人组织“瓷业美术研究社”,开展陶瓷技艺研究活动,社员有300多人。这些改良虽然经常受到外界突然事件(如战争)的打击,因而进程缓慢,但是却是在自由竞争的环境里进行的。其方向很明确,那就是改变发展路径,使企业重新成为市场主体。

第三阶段,强化了政府强力干预的发展模式。景德镇陶瓷产业集群在政府的强力扶持下逐渐恢复,重现瓷都地位。1949年,中华人民共和国成立,逐步确立了计划经济的发展模式,景德镇作为中国陶瓷的主要产地得到政府的强力扶持,相继进行了技术、工艺革新,建立了一批研究、开发、教育和培训机构。这样,在景德镇20~30平方公里范围内,就可把陶瓷的生产、销售、科研、教育,特别是原料、制造、窑炉各个方面全部配齐,形成了比较完整的产业链(姚亚平,2002)。经过几十年的发展,景德镇逐渐恢复了往日的繁荣,在最好时期,其陶瓷产值占全国的20%以上(周文水,2004)。计划经济时代显著的特点是,企业失去了独立的市场主体资格,研发与市场基本分离,产、供、销完全接受政府的指令,企业成为政府的附属品,没有自主性。如果说在明清时期,景德镇陶瓷产业中还存在着官、民窑两个种群,内部尚能进行一定程度的竞争的话,那么,在二十世纪下半叶,景德镇陶瓷特色产业集群中只有清一色的国营瓷厂,其研究开发、生产、供应、销售等所有环节完全接受政府指令,集群内部无须竞争。十分明显的是,景德镇陶瓷产业缘于明清时期形成的发展路径虽然在民国时期进行了改革的尝试,其路径依赖程度得以减弱,但是,在二十世纪下半叶由于政权的更换、制度的改变而得到大大强化,进而形成锁定,导致整个集群基本失去了适应环境变化的能力。

二十世纪九十年代是各国、各地区对陶瓷行业进行结构大调整的关键时期,广东、福建等地陶瓷产业抓住时机,大力引进国外先进机器设备,淘汰落后过时的工艺设备,迅速实现了陶瓷产业的结构调整。景德镇对于环境的变化却无动于衷。就是在九十年代中期,其陶瓷产业中仍有约50%左右的设备属于长期超役或带病运行,役龄已达20多年或更长;职工人均拥有的固定资产仅3511元,只及江西轻工行业平均水平的一半;陶瓷工业机械化率不到10%,加上半机械化仍不到50%,有些厂矿手工操作的工人数高达80%(郭建晖,1995)。拒绝变革的结果是景德镇陶瓷产业在九十年代中期后大大落后于广东、福建陶瓷产业,其昔日“皇家供品”代言人的身份江河日下,丧失了世界性的市场和声誉;景德镇不仅丧失了高档陈列瓷的市场份额,在日用瓷方面也完全丧失了优势(周文水,2004)。

第四阶段,摆脱路径依赖的重新探索时期。由于传统的发展路径导致景德镇陶瓷产业效率和效益十分低下,政府决定改变陶瓷发展的计划经济模式,全面实行市场经济,首先对十大瓷厂进行产权制度改革,采取“化整为零”的方法,化小核算单位,实行自负盈亏,7万名瓷业工人中1/3下岗,1/3退休,1/3在原单位维持。这次改革的后果是人民生活、生产压力空前增大;瓷业生产开始倒退,聚集的人才大量流散,原有的工业基础瓦解了;主销售渠道江西陶瓷公司、江西陶瓷进出口公司瘫痪,内外销急剧萎缩(沈嘉禄,2004)。可以看出,景德镇市政府所采取的措施是完全市场化的,这种情况类似于国民政府所采取的措施。但是,结果却证明并不成功。为了解决陶瓷特色产业集群发展的路径依赖问题,景德镇市政府先后又进行了多种探索。

### 三、结 论

根植性在加强组织本地化的同时,也容易形成集群运行的结构惯例,最终造成路径依赖。政府强力干预的发展模式成为景德镇陶瓷特色产业集群发展的捷径,并不断得到强化,产生极化效应和累积因果效应。

由这种发展模式具有明显的根植性特征，随着时间的推移，不断固化，逐渐保守，拒绝变革，从而使整个集群很难从中逃逸，错失了多次机会，加大了集群转换成本。

#### 参考文献：

- [1] 冯先铭. 中国陶瓷(修订本)[M]. 上海：上海古籍出版社，2001.
- [2] 周文水. 瓷都千年痛[J]. 时代潮，2004(16).
- [3] 姚亚平. 加大体制创新与产业开放的力度推动我市陶瓷产业快速发展——在全市陶瓷工作会议上的讲话[J]. 景德镇陶瓷，2002(3).
- [4] 郭建晖. 景德镇陶瓷经济现状与发展对策研究[J]. 江西社会科学，1995(10).
- [5] 沈嘉禄. “封都”风波背景景德镇一千年的痒与痛[N]. 新民周刊，2004-10-03.
- [6] 彭泽益. 中国近代手工业史资料[M]. 北京：中华书局，1957：119.
- [7] 刘善庆，叶小兰，张金隆. 特色产业集群供应链管理的优化对策[J]. 中国物流与采购，2007(2).
- [8] 刘善庆，叶小兰，陈文华. 区位优势、自然资源与景德镇陶瓷特色产业集群的兴衰[J]. 经济师，2007(1).
- [9] 刘善庆，叶小兰，陈文华. 关键人物与景德镇陶瓷特色产业集群[J]. 特区经济，2006(11).
- [10] 刘善庆，叶小兰，陈文华. 基于路径依赖的景德镇陶瓷产业集群[J]. 企业经济，2005(11).
- [11] 刘善庆，叶小兰，陈文华. 基于 AHP 的特色产业集群竞争力分析[J]. 中国软科学，2005(8).
- [12] 刘善庆，叶小兰. 基于组织生态环境的景德镇陶瓷产业集群[J]. 统计与决策，2005(8).
- [13] 刘善庆，陈文华，叶小兰. 知识投入在景德镇陶瓷特色产业集群形成和发展中的作用[J]. 商业时代，2007(34).
- [14] 刘善庆. 基于组织生态理论的特色产业集群形成机理分析[J]. 科技管理研究，2007(8).

## A study on structure convention characteristic of Jingdezhen ceramics characteristic industry colony

*LIU Shan-qing, CHEN Wen-hua*

**Abstract:** While strengthening organization localization, the embed-dedness forms easily the structure convention of the colony movement, and creates the way dependence finally. The development model with government force intervention became the shortcut which Jingdezhen ceramics characteristic industry colony (JCCIC for short) developed. And it obtained unceasingly the strengthening with the polarization effect and the accumulation causes and effects effect. This kind of development model is obvious in the embed-dedness. With the lapse of time, it solidified unceasingly, and kept gradually to refuse to transform. Thus, that caused the entire colony to be very difficult to escape. And JCCIC lost multiple opportunities. And it enlarged the cost of colony conversion.

**Key words:** structure convention; way dependence; characteristic industrial clusters; Jingdezhen ceramics

(责任编辑：Emily)